

ISSN 2524-2369 (Print)
ISSN 2524-2377 (Online)

ЭКАНОМІКА
ECONOMICS

УДК 334.758
<https://doi.org/10.29235/2524-2369-2019-64-2-227-234>

Поступила в редакцию 01.02.2019
Received 01.02.2019

Е. В. Гусаков

*РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»,
Национальная академия наук Беларуси, Минск, Беларусь*

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ
ПО РАЗВИТИЮ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ**

Аннотация. Создание кластеров оказывает положительное влияние на устойчивость функционирования как самих внутренних структур кластера, так и экономики регионов и отраслей, где они расположены (экономия транзакционных затрат, оптимизация технологической цепочки прохождения продукции, рационализация системы управления и др.). Вместе с тем в ходе исследований выделены наиболее свойственные кластерам характеристики, построена схема и дана ее краткая интерпретация. Установлено, что главными и неотъемлемыми составляющими любого кластера являются: 1) кооперация и интеграция; 2) территориальное или отраслевое расположение; 3) оптимальная совокупность участников; 4) специализация, рациональное разделение труда и взаимодополнение; 5) синергический эффект; 6) инновации и инвестиции; 7) жизненный цикл кластера. Для конкретизации изложенного сформулированы характерные признаки развития кластеров, или этапы жизненного цикла: I этап – существующая совокупность предприятий и организаций, называемая агломерацией; II этап – образующийся кластер; III этап – становящийся кластер; IV этап – состоявшийся кластер; V этап – перестраивающийся кластер.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, кооперация, интеграция, кластер, конкурентоспособность

Для цитирования. Гусаков, Е. В. Теоретические и методологические решения по развитию кластерной политики / Е. В. Гусаков // Вест. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. гуманіт. навук. – 2019. – Т. 64, № 2. – С. 227–234. <https://doi.org/10.29235/2524-2369-2019-64-2-227-234>

E. V. Gusakov

*RSUE «The Institute of System Research in Agro-industrial Complex of NAS of Belarus»,
National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Belarus*

THEORETICAL AND METHODOLOGICAL SOLUTIONS FOR THE CLUSTER POLICY DEVELOPMENT

Abstract. Creating clusters has a positive effect on the functioning of both the internal structures of the cluster and the economies of the regions and industries where they are located (savings in transaction costs, optimization of the technological chain of product passage, rationalization of the management system, etc.). At the same time, in the course of the research, the most inherent characteristics of clusters were singled out, the scheme was constructed and the brief interpretation was given. It has been established that the main and integral components of any cluster are: 1) cooperation and integration; 2) territorial or sectoral location; 3) the optimal set of participants; 4) specialization, rational division of labor and complementarity; 5) synergistic effect; 6) innovation and investment; 7) cluster life cycle. To concretize the above, characteristic signs of cluster development or different stages of the life cycle are formulated: Stage I – the existing set of enterprises and organizations, called agglomeration; Stage II – the resulting cluster; Stage III – becoming a cluster; Stage IV – completed cluster; Stage V – rebuilt cluster.

Keywords: agro-industrial complex, cooperation, integration, cluster, competitiveness

For citation. Gusakov E. V. Theoretical and methodological solutions for the cluster policy development. *Vesti Natsyonal'nai akademii navuk Belarusi. Seriya humanitarnykh navuk = Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. Humanitarian Series*, 2019, vol. 64, no. 2, pp. 227–234 (in Russian). <https://doi.org/10.29235/2524-2369-2019-64-2-227-234>

Введение. На сегодняшний день для любого субъекта хозяйствования важнейшей задачей является повышение эффективности функционирования в условиях осложнения экономической ситуации и роста конкуренции. В этой связи одним из наиболее действенных инструментов отраслевого, производственного и территориального развития, обеспечивающих рост конкурентоспособности, является кластерная организация. Практика показывает, что кластер как экономическая агломерация взаимодействующих организаций представляет собой доминирующий фактор устойчивого производственно-экономического развития для отраслей и территорий.

Кластерная организация производства находит все большее признание в мире, значительное внимание теории кластеризации уделяется в настоящее время в экономической науке. Кластеры все более признаются интеграционной формой организации производства, способной мобилизовать различные факторы и ресурсы для достижения заданных темпов экономического развития.

Как показывают проведенные нами исследования, содержание идеи создания и функционирования кластерных образований в аграрной сфере заключается в превращении сельских территорий, сельскохозяйственного производства, перерабатывающих и снабженческих предприятий и смежных с ними организаций и служб в замкнутую организационно-экономическую систему, выстроенную по специальной технологической цепочке продвижения продукции от места ее исходного получения до превращения в товарный вид и рыночную продажу на основе задействования соответствующих материальных, трудовых, технических, финансовых, информационных и других ресурсов.

Кроме того, перспективы кластерной организации АПК зависят и от макроэкономических тенденций в стране или регионе, наличия соответствующей инфраструктуры и интересов предприятий и организаций. Следует отметить, что, несмотря на всю важность и актуальность кооперации и интеграции субъектов хозяйствования, доказавших свою целесообразность исторически, до настоящего времени они не являются доминирующими и остаются не понятыми, особенно субъекты хозяйствования, использующие подходы кластеризации. В то же время именно кооперация и интеграция в сельском хозяйстве являются сущностными формами всякой организации агропромышленного производства, без которых сложно представить его развитие и перспективы [1–10].

Основная часть. Исследования показывают, что создание кластеров оказывает положительное влияние на устойчивость функционирования как самих внутренних структур кластера (входящих предприятий и организаций), так и экономики региона и отрасли, где они расположены. Как показано на рис. 1, образование кластера позволяет в первую очередь сэкономить транзакционные затраты, оптимизировать технологическую цепочку прохождения продукции, рационализировать и упростить систему управления, сконцентрировать производственные ресурсы на приоритетах хозяйственной деятельности, повысить качество поставляемой на рынок продукции, укрепить конкурентоспособность, сформировать дополнительные инвестиции в развитие, выработать единую стратегию хозяйствования.

Проведенный компаративный анализ подтверждает, что в кластерном объединении, где налажена действенная кооперация предприятий и организаций, более эффективно реализуются масштабные проекты экономического развития, такие как строительство новейших производственных объектов, внедрение инновационных технологий, продвижение на престижные зарубежные рынки и др. Наряду с этим кластеры непосредственно влияют на экономику территории, на которой расположены, и на развитие отрасли, в которой функционируют. Результаты исследования представлены на рис. 2.

Данное исследование имеет научную новизну, поскольку впервые показывает связь критериев эффективности функционирования территорий и отраслей, где имеются кластеры, а также прямую взаимосвязь функций кластерной организации и функций территорий и отраслей. Так, целевые функции территорий и отраслей, такие как прогнозирование и планирование, регулирование и управление, организация производства и воспроизводства и другие имеют непосредственное продолжение в функциях кластеров, как, например, бизнес-планирование, внутрикластерное



Рис. 1. Основные направления влияния кластерной организации на результаты деятельности входящих структур

Fig. 1. The principle directions of influence of the cluster organization over operating results of structures being a part of such organization

управление, производство качественной и конкурентной продукции и т. п. Следовательно, есть основания утверждать, что экономическая политика территорий и отраслей в немалой степени определяет специфику деятельности кластеров, а стратегия и результативность деятельности кластеров являются базой соответствующей результативности регионов и отраслей.

В результате компаративного анализа нами выделены наиболее свойственные кластерам характеристики, которые представлены на рис. 3.

Во главе схемы располагаются такие ключевые характеристики, как кооперация и интеграция. Как известно, разрозненное функционирование предприятий и организаций как субъектов хозяйствования в какой-то отрасли или на определенной территории не создает синергетического эффекта. Эффект «экономии на масштабе» формируется в результате реализации таких характеристик, как кооперация и интеграция. Поэтому кооперацию, которая позволяет наладить связи, а интеграцию – объединить усилия, нами предлагается отнести к числу самых важных характеристик, без чего вообще невозможно объединение. Только на этой базе возможна кластерная организация. Она позволяет консолидировать усилия участников, сократить транзакционные затраты, оптимизировать систему управления, сконцентрировать ресурсы на приоритетах, привлечь новые ресурсы, которые были недоступны обособленным предприятиям.

Второй важнейшей характеристикой кластерной организации, полагаем, следует назвать территориальное или отраслевое расположение объединения. Эта характеристика указывает не толь-



Рис. 2. Взаимосвязь функций региональной (отраслевой) экономики и кластерных организаций
 Fig. 2. Interrelation of regional (industrial) economy functions and cluster organizations

¹Примечание: В приведенной схеме функции территорий совпадают с функциями отраслей (например, по АПК)

ко на местонахождение организации, но и на такой признак, как географическая концентрация. Например, вследствие высокой концентрации предприятий и организаций на определенной территории или в соответствующей отрасли (скажем, в АПК), возможно создание оптимальных производственных мощностей, достижение высокого уровня специализации, реализация целей создания крупного высокоэффективного производства. Генезис концентрации заложен в теории производительных сил. Следовательно, территориальная или отраслевая концентрация обеспечивает рост производительности и создает условия для сквозной инновационности.

Третьей неперменной характеристикой кластеров должна значиться оптимальная совокупность участников объединения. Кластерное образование предполагает взаимодополнение и взаимосвязь предприятий и организаций, а не простую их совокупность. Необходимо выстроить рациональную технологическую цепочку получения и продвижения продукции. Совокупность субъектов хозяйствования должна быть такой, чтобы достигался максимальный синергетический эффект, включая как основные предприятия по производству продукции, так и вспомогательные, обслуживающие и снабженческие.



Рис. 3. Важнейшие характеристики кластера
Fig. 3. The most important cluster characteristics

Четвертой основной характеристикой кластеров должна быть, по данным выполненного нами исследования, специализация. Участники кластера взаимосвязываются между собой через какой-то основной вид деятельности (например, молочный кластер, кластер по производству мясной продукции и пр.). Нередко кластерная организация выходит за рамки одной отрасли и охватывает смежные направления, в этой связи процесс кластеризации сочетается с диверсификацией. Однако чем четче проявляется специализация, которая сопровождается концентрацией производства, ресурсов, инвестиций и инноваций, тем нагляднее смысл кластеризации и значительнее совокупный эффект.

Пятой основной характеристикой кластеров нами предлагается считать синергетический эффект. Он образуется по разным направлениям. В процессе объединения субъектов хозяйствования по технологической цепочке продвижения продукции происходят оптимизация специализации, рост производства, концентрация ресурсов, выделение приоритетных направлений, усиление инвестиций, активизация инноваций, а в связи с этим – оптимизация управления, сокращение непроизводительных затрат, ликвидация излишних звеньев, что в совокупности определяет синергетический эффект. Кооперация и интеграция субъектов и их ресурсов по определению предполагают эффект масштаба и рост производительности. Не имея синергетического эффекта, – пропадает смысл в кластеризации.

Шестой ключевой характеристикой кластеров нами определены инвестиции и инновации. Смысл кластерной организации состоит в создании благоприятных условий для дополнительных инвестиций в развитие и привлечение инноваций. Это залог конкурентоспособности. Без перманентной модернизации, требующей инвестиций и инноваций, кластеры не обладают требуемыми показателями жизнеспособности – конкурентностью, рыночной устойчивостью, сбытовой привлекательностью и пр.

Седьмой базисной характеристикой является жизненный цикл кластера. Известно, что кластеры, как и любые сложные системы, в своем развитии проходят через определенные стадии. В зависимости от специфики кластеров жизненные циклы могут различаться как по содержанию, так и по продолжительности. Вместе с тем существуют схожие этапы, что дает возможность определить некоторые характерные периоды: зарождение, развитие, трансформацию и др. Нами выполнено изучение и сформулированы характерные признаки развития кластеров, которые представлены в таблице.

Характеристика этапов жизненного цикла кластеров
Characteristics of clusters life-cycle phases

Этап или стадия	Состояние	Динамика	Результаты
I. Существоющая совокупность предприятий и организаций на территории или в отрасли, занимаемая агломерацией	Концентрация предприятий определенной территории или в составе отрасли, связанных специализацией и конкуренцией за рыночный сбыт родственной продукции. Механизмы кооперации и интеграции огутствуют	Конкуренция за рынок и потребителей. Стремление выжить и адаптироваться к рыночной конъюнктуре. Имеют место межхозяйственные и межотраслевые связи как средство взаимопомощи и компенсации недостатков ресурсов и продукции	Разрозненность и обособленность при рыночной конкуренции подталкивает к кооперации. Поиск возможностей устойчивого развития за счет налаживания тесных связей и кооперации усилий
II. Образующийся кластер (происходят процессы образования)	Обострение конкуренции между производителями и поставщиками родственной продукции. Приобретение опыта преодоления конкуренции путем сотрудничества. Попытки налаживания договорных связей и отношений. Стремление к кооперации и интеграции субъектов	Субъекты хозяйствования начинают кооперироваться вокруг предприятия-интегратора (а также по инициативе снизу или сверху). Проявляется эффект сотрудничества, делаются сравнительные оценки	Усиливается специализация и разделение труда. Происходит концентрация производства и ресурсов. Наблюдается оптимизация системы управления.
III. Становящийся кластер (происходят процессы усиления и становления)	Проявление кластерных эффектов (рост производительности, концентрация производства, экономия затрат). Реализуются механизмы совместного планирования, выработки стратегии, единого ценообразования, сквозного продвижения продукции	Происходит оптимизация кластера по составу предприятий и организаций. Формируется единая сквозная цепочка продвижения продукции. Усиливаются признаки конкурентоспособности	Растет производительность и качество продукции, усиливаются потребительские ценности продукции, учитываются потребительский спрос и рыночная конъюнктура
IV. Состоявшийся кластер (проявляются признаки зрелости и внутреннего равновесия)	Проявляется максимальный синергетический эффект. Проявляется высокая конкурентоспособность объединения. Наблюдаются устойчивые инвестиции в производство, которое становится традиционным. Наблюдается устойчивая инновационность. Происходит стабилизация производства без выраженного варьирования. Кооперация и интеграция достигают «критической массы». Технологическая цепочка оптимизирована по структуре и объемам продукции	Кооперация субъектов перерастает в интеграцию. Усиливаются социально-экономические эффекты (начинает усиленно развиваться социальная часть). Социальный капитал приобретает приоритет. Усиливаются кластерная политика региона и отрасли. Возникают проблемы перераспределения экономического эффекта между подразделениями и приоритетности подразделений	Кластер становится заметным игроком экономики территории (региона) и отрасли. Наблюдается высокий уровень поставок продукции за пределы кластера, территории и отрасли. Наблюдается высокое влияние кластера на устройство региона или отрасли. Происходит рост доходов занятых работников. Происходит расширение связей кластера, в т. ч. зарубежных
V. Перестраивающийся кластер (нарастающие внутренние и внешние противоречия приводят к необходимости трансформации и даже реорганизации)	Прежняя стабильная деятельность не позволяет быстро адаптироваться к изменяющейся рыночной среде, нарастают экономические и социально-экономические обязательства, усиливается противоречия между переделами технологической цепи, производственный и социальный капитал теряют равновесие и сбалансированность	Быстрое изменение рыночной конъюнктуры, технологий и процессов вступает в противоречие с деятельностью кластера. Кластер перестает удовлетворять требованиям рыночной организации, теряет гибкость и конкурентоспособность. Кластерная инфраструктура становится малоэффективной и слабоуправляемой	Происходит деградация и ослабление производственно-экономической системы. Назревает необходимость сквозной трансформации (а иногда реорганизации и даже ликвидации). Предприятия и организации перегруппируются, уточняется или меняется специализация

В таблице дана характеристика процесса эволюции (развития, изменения) кластеров. В основу жизненного цикла нами положено представление о том, что цикл кластеров как сложных социально-экономических систем схож с жизненным циклом крупных предприятий и отраслей – «антропологическим» принципом развития от появления до исчезновения, с возможностью возрождения при условии приложения дополнительных усилий. Представленная нами периодизация жизненного цикла кластера, а также характеристика по состоянию, динамике и результатам имеют существенную новизну, которая в отличие от исследований других авторов состоит в том, что анализируемые признаки по каждому этапу максимально приближены к реальной практике. Нами сделана попытка уйти от отвлеченного теоретизирования и дать интерпретацию состояния, динамики и результатов кластерной организации по этапам жизненного цикла в прямом соответствии с реальной действительностью, т. е. представленные характеристики максимально идентифицированы с объективной реальностью. Например, результаты первого этапа – агломерации – нами представлены как разрозненность и обособленность, поиск возможностей сотрудничества на основе кооперации усилий; результаты второго этапа – возникновения – показывают, что в ходе кооперации субъектов усиливаются специализация и разделение труда, происходят концентрация производства и оптимизация системы управления; результаты третьего этапа – становления – свидетельствуют о том, что растет производительность, усиливаются потребительские ценности продукции, учитываются потребительский спрос и рыночная конъюнктура; результаты четвертого этапа – зрелости – показывают, что кластер становится заметным игроком экономики в регионе и отрасли, наблюдается высокий уровень продуктивности и социализации производства, происходит расширение партнерских и конкурентных отношений; результаты пятого этапа – трансформации – это деградация и ослабление производственно-экономической системы, что вызывает необходимость сквозной реорганизации. Все это соответствует действительной практике.

Заключение. Таким образом, кластерным системам свойственно постоянное изменение: развитие, которое может заключаться в увеличении сложности системы (вхождение новых субъектов хозяйствования, освоение новых видов продукции); улучшение возможностей приспособляемости к условиям рынка (оптимизация структуры производства, учет потребительских предпочтений); увеличение масштабов хозяйственной деятельности (рост кластера в ширину и глубину); рост экономики и совершенствование ее структуры (рост производительности, объемов продаж и выручки); социально-экономическое развитие (усиление социального капитала). Детальное знание процессов, которые происходят в кластерных объединениях на всех этапах жизненного цикла, позволяет оперативно вырабатывать меры и рычаги эффективного регулирования технологических процессов и нивелирования потенциальных потерь. Для этого надо иметь единую научную методологическую базу [2; 3; 10].

Список использованных источников

1. Александрова, Л. А. Кластеры в аграрной экономике / Л. А. Александрова, Л. А. Тутаева. – Оренбург : [б. и.], 2013. – 339 с.
2. Гусаков, Е. В. Научные основы и организационно-экономический механизм эффективного функционирования кооперативно-интеграционных объединений в АПК / Е. В. Гусаков. – Минск : Беларус. навука, 2015. – 206 с.
3. Гусаков, Е. В. Формирование понятийного аппарата устойчивого развития АПК как мегакластера / Е. В. Гусаков // Вест. Нац. акад. наук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2018. – Т. 56, № 4. – С. 437–447. <https://doi.org/10.29235/1817-7204-2018-56-4-437-447>
4. Пилипук, А. В. Институциональное пространство кластерной агропродовольственной системы Евразийского экономического союза: аспекты теории и практики / А. В. Пилипук, Е. В. Гусаков, Ф. И. Субоч ; Нац. акад. наук Беларусі, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск : Беларус. навука, 2016. – 266 с.
5. Субоч, Ф. И. Перспективы организационно-экономического совершенствования интеграционных формируемых молочнопродуктового подкомплекса юга Минской области / Ф. И. Субоч // Вест. Нац. акад. наук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2006. – № 2. – С. 24–31.
6. Субоч, Ф. И. Устойчивое динамическое развитие национальных и межнациональных продуктовых структур в инновационно-кластерной системе ЕЭП и ЕврАзЭС / Ф. И. Субоч // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларусі : межведомств. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларусі. – Минск, 2013. – Вып. 41. – С. 233–251.

7. Ушачев, И. Интеграционные отношения в аграрном производстве России / И. Ушачев // АПК: экономика, упр. – 2002. – № 3. – С. 2–7.
8. Ушачев, И. Организационно-экономический механизм развития агрохолдингов / И. Ушачев // АПК: экономика, упр. – 2007. – № 5. – С. 9–14.
9. Чайнов, А. В. Краткий курс кооперации / А. В. Чайнов. – М. : Моск. рабочий, 1990. – 80 с.
10. Gusakov, E. Comparative analysis of qualitative and quantitative characteristics of clusters / E. Gusakov // Problems of European agriculture sustainable development in 2018 : proc. of common sci. research / Sci. Assoc. Inst. of Economy a. Market, Zachodniopomorski Uniw. Technologiczny w Szczecinie. – Szczecin, 2018. – P. 15–24.

References

1. Aleksandrova L. A., Tutaeva L. A. *Clusters in the agrarian economy*. Orenburg, 2013. 339 p. (in Russian).
2. Gusakov E. V. *Scientific basis and organizational-economic mechanism for the effective functioning of cooperative-integration associations in the agro-industrial complex*. Minsk, Belaruskaya navuka Publ., 2015. 206 p. (in Russian).
3. Gusakov E. V. Formation of conceptual apparatus of agroindustrial complex stable development as a megacluster. *Vestsi Natsyyanal'nai akademii navuk Belarusi. Seryya agrarnykh navuk = Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. Agrarian series*, 2018, vol. 56, no. 4, pp. 437–447 (in Russian). <https://doi.org/10.29235/1817-7204-2018-56-4-437-447>
4. Pilipuk A. V., Gusakov E. V., Suboch F. I. *Institutional space of the cluster agri-food system of the Eurasian Economic Union: aspects of theory and practice*. Minsk, Belaruskaya navuka Publ., 2016. 266 p. (in Russian).
5. Suboch F. I. Perspectives of organizing and economic improvement of integration organizations of the South of the Minsk region. *Vestsi Natsyyanal'nai akademii navuk Belarusi. Seryya agrarnykh navuk = Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. Agrarian series*, 2006, no. 2, pp. 24–31 (in Russian).
6. Suboch F. I. Sustainable dynamic development of national and international product structures in the innovation-cluster system of the SES and EurAsEC. *Ekonomicheskie voprosy razvitiya sel'skogo khozyaistva Belarusi: mezhdomstvennyi tematicheskii sbornik* [Economic issues of agricultural development in Belarus: interdepartmental]. Minsk, 2013, iss. 41, pp. 233–251 (in Russian).
7. Ushachev I. Integration relations in the agricultural production of Russia. *APK: ekonomika, upravlenie = AIC: Economy, Management*, 2002, no. 3, pp. 2–7 (in Russian).
8. Ushachev I. Organizational-economic mechanism for the development of agricultural holdings. *APK: ekonomika, upravlenie = AIC: Economy, Management*, 2007, no. 5, pp. 9–14 (in Russian).
9. Chayanov A. V. *A short course of cooperation*. Moscow, Moskovskii rabochii Publ., 1990. 80 p. (in Russian).
10. Gusakov E. Comparative analysis of qualitative and quantitative characteristics of clusters. *Problems of European agriculture sustainable development in 2018: proceedings of common scientific research*. Szczecin, 2018, pp. 15–24.

Информация об авторе

Гусаков Егор Владимирович – кандидат экономических наук, доцент. РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», Национальная академия наук Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, Минск, Республика Беларусь). E-mail: ego-6@mail.ru

Information about the author

Egor V. Gusakov – Ph. D. (Econ.), Associate professor, RSUE «The Institute of System Research in Agro-industrial Complex of NAS of Belarus». National Academy of Sciences of Belarus (103 Kazintsa Str., Minsk 220108, Belarus). E-mail: ego-6@mail.ru