

ISSN 2524-2369 (Print)
ISSN 2524-2377 (Online)

ЭКАНОМІКА
ECONOMICS

УДК 338.1(001.89+001.92):(476)
<https://doi.org/10.29235/2524-2369-2020-65-3-367-376>

Поступила в редакцию 29.04.2020
Received 29.04.2020

В. И. Бельский¹, Д. В. Примшиц², Л. Г. Тригубович²

¹*Адміністрацыя Прэзідэнта Рэспублікі Беларусь, Мінск, Беларусь*

²*Інстытут эканомікі Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі, Мінск, Беларусь*

**РАЗВИТИЕ АНАЛИТИЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ АКАДЕМИЧЕСКИХ
КЛАСТЕРОВ КАК ИНСТРУМЕНТ УСИЛЕНИЯ ЭКСПЕРТНОГО
СОПРОВОЖДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Анотацыя. Стат'я прысвечана пытанням стварэння аналітычных цэнтраў у акадэмічнай сродзе. На аснове сістэматызацыі сучаснай тэарэтыка-метадологічнай базы даецца вызначэнне аналітычным цэнтрам, прыводзяцца іх адрознічальныя рысы ў параўнанні з традыцыйнымі навука-даследавальскімі арганізацыямі, канкрэтызуецца функцыянальнае поле задач, якія яны вырашаюць. Устаноўлена, што аналітычныя цэнтры ў многіх краінах свету з'яўляюцца перспектывным інструментам узмацнення навука-аналітычнага суправажэння ўрадаў і павышэння эфектыўнасці дзяржаўнага кіравання. Звяртаецца ўвага на тое, што роля акадэмічных аналітычных цэнтраў павялічваецца менавіта зараз, у перыяд глабальных знешніх трансфармацый, неустойлівасці традыцыйных рынкуў збыту адчуждзенай прадукцыі, новых экзогенных сацыяльна-эканамічных і інфармацыйных вызоваў беларускай дзяржаўнасці, калі сістэма нацыянальнага і мясцовага кіравання востра патрабуе навука-аналітычнага падтрымкі. Выкладаецца падыход да арганізацыі навука-аналітычнага суправажэння працы міждyscyплінарных навука-даследавальскіх і навука-тэхналагічных пошуковых кластэраў Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі, камэрцыялізацыі вынікаў прыкладных навуковых даследаванняў і экспертнай падтрымкі спецыяльных органаў дзяржаўнага кіравання. Дзялаецца выснова, што стварэнне новых аналітычных цэнтраў у складзе кластэрных структураў Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі дазволіць больш поўна выкарыстаць інтэлектуальны патэнцыял акадэмічнага супольнасці для вырашэння прыморытных дзяржаўных задач.

Ключавыя словы: аналітычныя цэнтры, міждyscyплінарныя кластэры, навука-аналітычнае суправажэнне, мозговыя цэнтры, камэрцыялізацыя, навука-даследавальская дзейнасць

Для цытавання: Бельскі, В. І. Развіццё аналітычных кампетэнцый акадэмічных кластэраў як інструмент узмацнення экспертнага суправажэння дзяржаўнага кіравання / В. І. Бельскі, Д. В. Прымышыц, Л. Г. Трыгубовіч // Весті Нац. акад. навук Беларусі. Сер. гуманіт. навук. – 2020. – Т. 65, № 3. – С. 367–376. <https://doi.org/10.29235/2524-2369-2020-65-3-367-376>

Valery I. Belski¹, Dmitry V. Primschitz², Larisa G. Trigubovich²

¹*Administration of the President of the Republic of Belarus, Minsk, Belarus*

²*Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Belarus*

**DEVELOPMENT OF ANALYTICAL COMPETENCIES OF ACADEMIC CLUSTERS AS A TOOL
FOR STRENGTHENING EXPERT SUPPORT OF PUBLIC ADMINISTRATION**

Abstract. The article is devoted to the creation of think tanks in the academic environment. Based on systematization of the modern theoretical base, think tanks are defined, their distinctive features in comparison with traditional research institutions are given, and the functional field of tasks that they solve is specified. It is established that analytical centers in many countries of the world are a promising tool for strengthening the scientific and analytical support of governments and improving the efficiency of public administration. The role of academic think tanks is growing right now, in a period of global external transformations, instability of traditional markets for domestic products, new exogenous socio-economic and informational challenges for Belarusian state when the national and local government is in urgent need of scientific and analytical support. An approach to the organization of scientific and analytical support for interdisciplinary clusters of the National Academy of Sciences of Belarus, commercialization of applied research results and support of specialized public administra-

tion bodies is presented. It is concluded that the creation of new analytical centers within the cluster structures of the National Academy of Sciences of Belarus will allow using all the intellectual potential of the academic community to solve priority state tasks.

Keywords: think tanks, analytical centers, interdisciplinary clusters, scientific and analytical support, commercialization, research and development

For citation: Belski V. I., Primschitz D. V., Trigubovich L. G. Development of analytical competencies of academic clusters as a tool for strengthening expert support of public administration. *Vestsi Natsyyanal'nai akademii navuk Belarusi. Seryia humanitarnykh navuk = Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. Humanitarian Series*, 2020, vol. 65, no. 3, pp. 367–376 (in Russian). <https://doi.org/10.29235/2524-2369-2020-65-3-367-376>

Введение. В условиях нарастающей глобализации и экспоненциального роста объемов первичной информации органы государственного управления, вырабатывающие важные решения в области внешней и внутренней политики, часто сталкиваются с проблемой дефицита временных и кадровых ресурсов для всестороннего причинно-следственного анализа обстановки, учета множества факторов и интересов, обоснованного прогноза рисков и возможных последствий вотума.

В январе 2020 г. Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко поручил усилить экспертно-аналитическое сопровождение деятельности органов государственного управления, обеспечивающих выработку проектов решений в области социально-экономического развития страны. Они неизменно должны быть нацелены на стимулирование экономического роста, повышение уровня благосостояния и социальной защищенности населения [1].

Решение указанной задачи предполагает дальнейшее совершенствование системы генерирования, адаптации и трансфера научных знаний, полученных на основе многолетних фундаментальных, поисковых и прикладных исследований, из академической среды в систему органов государственного управления. В настоящее время объективно требуется усиление прикладной направленности научных разработок, но не столько за счет сокращения фундаментальных исследований, сколько за счет развития системы научно-аналитического сопровождения профильных органов государственного управления, усиления двустороннего взаимодействия, повышения практической востребованности исследований, более активного внедрения современных методов научно-технологического предвидения, своевременного нацеливания вектора фундаментального научного поиска на будущие потребности реального сектора экономики.

Такой подход значительно повышает роль всей белорусской науки и, прежде всего, Национальной академии наук Беларуси как интеллектуального и экспертного центра страны, ядра системы генерации новых идей и знаний, национальной научно-производственной корпорации.

Международный опыт обеспечения научно-аналитического сопровождения органов государственного управления, прежде всего США, Китая, Великобритании, Индии, Германии, Франции, свидетельствует, что действенной мерой усиления научно-аналитического сопровождения правительств и общего повышения эффективности государственного управления является организация работы новых и развитие существующих аналитических центров [2].

Аналитические центры как перспективный инструмент научно-аналитического сопровождения органов государственного управления. Исследования аналитических центров как субъектов экспертно-аналитического обеспечения органов государственного управления, их типологии, функций, форм взаимодействия с лицами, принимающими решения, приведены в трудах зарубежных ученых Б. Виллегаса, Г. О’Доннела, Д. Норта, Д. Стоуна, Д. Харта, Д. Абельсона, Дж. Макгэна, Дж. Марча, Дж. Хеллмана, Дж. Смита, К. Уивера, Л. Даймонда, М. Ахмада, М. Долни, Н. Рабла, П. Хайэса, П. Холла, П. Диксона, С. Буше, С. Лэди, С. Тримбэта, Т. Корнелла, У. Данна, Ф. Шмиттера, Х. Уоллэка, Ш. Бедера, Э. Рича, Э. Джонсона и др., а также отечественных ученых – А. Ю. Сунгурова, В. А. Филиппова, В. Е. Улаховича, В. Л. Римского, Е. В. Клицунова, Е. О. Ковалишина, И. Л. Шейдина, И. Я. Кобринской, И. Н. Комиссиной, М. А. Хрусталева, Н. А. Медушевского, О. Л. Антоненко, С. П. Перегудова, Т. И. Виноградовой, Ф. Г. Войталовского и др.

Основываясь на результатах систематизации современной теоретико-методологической базы функционирования экспертно-аналитических структур, под аналитическими («мозговыми») центрами целесообразно понимать исследовательские экспертно-аналитические струк-

туры, осуществляющие перманентный анализ ситуаций, выработку проектов важных управленческих решений, разработку стратегий и программ нивелирования актуальных проблем [3]. Они во многом являются результатом институционализации научной деятельности, для которой характерны профессионализация и специализация научных знаний, повышение репутации науки и научных форм познания, концентрация интеллектуальных ресурсов научным сообществом. В результате аналитические центры оказываются включенными в процесс принятия важных политических и социально-экономических решений и таким образом обретают статус субъекта экспертно-аналитического обеспечения органов государственного управления.

Важнейшими отличительными чертами аналитических центров в сравнении с традиционными научно-исследовательскими организациями являются ориентированность на прикладные исследования и разработки, трансдисциплинарное применение новых знаний, прямое взаимодействие с лицами, принимающими решения, перманентный анализ ситуации и выработка практико-ориентированных рекомендаций. Как справедливо отмечал П. Диксон, базовое кредо аналитических центров составляют «исследования, результатом которых являются идеи, анализ и альтернативы, в которых заинтересованы те, кто делает политику» [4].

Утилитарная значимость деятельности аналитических центров проявляется в обширном функциональном поле задач, которые они решают. Многие исследователи, в том числе Д. Макгэн [5], К. Уивер [6], С. Реймонд [7], сходятся во мнении относительно реперных функций аналитических центров. Опираясь на различные подходы к их типологизации, можно выделить несколько базовых групп функций, которые выполняет любая экспертно-аналитическая структура вне зависимости от прикладного назначения и региональной специфики своей деятельности.

Во-первых, научно-исследовательская и аналитическая группа функций. Продуцирование аналитического продукта, имеющего выраженное прикладное значение, невозможно без развитых теоретическо-методологических знаний о закономерностях функционирования предмета и условий развития объекта исследования. Наличие подобных знаний базируется на результатах фундаментальных исследований, которые описывают закономерности и отношения, лежащие в основе явления, учитывают эмпирический опыт его развития, и предъявляет высокие требования к квалификации непосредственных участников научной и экспертно-аналитической деятельности. Как правило, это зрелые ученые с многолетним опытом научно-исследовательской работы и десятками научных публикаций, признанных академическим сообществом. Другая многочисленная группа сотрудников «мозговых» центров – аналитики, осуществляющие сбор первичной информации, ее систематизацию и обработку.

Выполнение аналитической функции мозговыми центрами предусматривает перманентное повторение аналитического цикла с целью продуцирования и распространения высококачественного аналитического продукта, который воплощается в информационно-аналитических и аналитических записках, докладах, справках и рекомендациях [8].

Для этого аналитическая группа «мозгового» центра после постановки соответствующей задачи деконструирует проблему, разрабатывает план сбора первичной информации (в том числе материалы СМИ, открытую информацию, коммерческие данные, аналитические работы отдельных экспертов, академические материалы и т. д.), определяет методы идентификации, верификации и систематизации информации, выполняет ее анализ для выявления причинно-следственных связей и выработки соответствующего аналитического продукта.

Во-вторых, группа функций, связанных со взаимодействием с общественностью и идеологическим сопровождением деятельности органов государственного управления, которая подразумевает распространение аналитическими центрами позиций, взглядов, фактов, аргументов и других сведений с целью формирования общественного мнения или решения иных задач идеологической направленности.

Аналитические центры часто выступают в роли «пропагандистов» [9] принятых органами государственного управления решений. Например, публикация аналитических докладов (рейтингов, заключений, опросов общественного мнения и др.) способна вызвать значительный общественный резонанс, одновременно решая задачи разъяснения широкой целевой аудитории правильности и безальтернативности принятых или планируемых востумов.

Для этого представители аналитических центров принимают участие в разнообразных мероприятиях (дебаты, слушания, публичная работа экспертных комиссий и секторальных групп, членство в консультационных и совещательных органах) в качестве приглашенных экспертов, что позволяет им доносить результаты своей научно-аналитической деятельности и видение сценариев решения насущных социально-политических проблем.

Для продвижения аналитического продукта аналитические центры часто используют различные дискуссионные формы коммуникации с зарубежными партнерами, средствами массовой информации, экспертным сообществом. Так, аналитические структуры активно направляют своих представителей для участия в международных симпозиумах, форумах, конференциях, семинарах, круглых столах, дают интервью зарубежным СМИ, выступают в новостных и тематических теле- и радиопередачах за границей. Деятельность подобных дискуссионных площадок направлена на обеспечение механизмов эффективного взаимодействия между властью, экспертами и обществом, что де-факто формирует практику современной публичной политики [10].

Другой эффективной формой международного продвижения прогосударственных позиций является регулярная публикация в ведущих зарубежных научных и научно-популярных изданиях статей и материалов по актуальным аспектам реализации государственной политики, выпуск собственных журналов, востребованных иностранным экспертным сообществом. Таким образом осуществляется диссеминирование аналитического продукта в той мере, которая соответствует интересам органа государственного управления (или другой обслуживаемой аналитическим центром социальной группы).

В-третьих, группа функций, связанных с подготовкой практико-ориентированных рекомендаций. В связи с тем, что лица, принимающие решения, существенно ограничены во времени для самостоятельного всестороннего причинно-следственного анализа проблематики, они постоянно нуждаются в реалистичных рекомендациях по совершенствованию того или иного аспекта. Обычно это краткая информация, насыщенная актуальными статистическими данными и примерами реализации международного опыта, отражающая современное состояние проблемы и конкретные рекомендации по ее решению.

Вырабатываемый аналитический продукт, как правило, обладает относительно краткосрочной актуальностью и не доступен для широкой общественности. Например, подготовка вступительных речей, программных заявлений, концепций и прогнозов развития, стратегий и т. д. не только имеет ограниченную во времени актуальность, но и предъявляет дополнительные требования к квалификации сотрудников аналитических центров [11]. В этом случае дополнительно необходимы специалисты-практики, имеющие значительный опыт работы в той или иной сфере, а также спичрайтеры, способные расставить смысловые акценты и исчерпывающе подать любой тезис.

Специфика функционирования аналитических центров как инструмента экспертно-аналитического обеспечения деятельности органов государственного управления формирует особый сплав деловых и личных качеств у занятых в подобных структурах сотрудников. Высокая научная и аналитическая квалификация, умение решать задачи в сжатые сроки, учитывать все пожелания заказчика и структурированно формулировать мысли обусловили кадровую функцию аналитических центров. Суть ее состоит в том, что сотрудники экспертно-аналитических структур выступают своеобразным кадровым резервом для органов государственного управления и лиц, принимающих решения, которые идут на повышение, занимая более высокие должностные позиции. Часто наблюдается также обратный процесс, когда высокопоставленные чиновники после выхода в отставку назначаются на руководящие посты в мозговые центры. Этот двусторонний феномен кадровой подпитки получил название «вращающиеся двери» [12].

Перспективные направления развития аналитических компетенций в Национальной академии наук Беларуси. В Национальной академии наук Беларуси создана и активно развивается система из междисциплинарных научно-исследовательских и научно-технологических кластеров поискового и стратегического назначения. Подобные структуры представляют своеобразные научные объединения, призванные определить ключевые ориентиры научного поиска, сплотить наиболее способных ученых и сформировать базу для дальнейшего ускоренного про-

движения теоретических и прикладных результатов. Главная цель создания кластерных структур в Национальной академии наук Беларуси состоит в том, чтобы «не только поднять престиж и результативность отечественной науки, стать вровень с ведущими мировыми научными центрами, обеспечить прорывной характер развития национальной экономики, но и создать максимум возможностей для свободного творческого труда и надежного закрепления талантливых кадров» [13].

Деятельность научных кластеров призвана охватить все этапы технологической цепочки создания стоимости, начиная от проведения фундаментальных исследований и заканчивая внедрением завершенных научных разработок в производство. В будущем планируется широкое вовлечение в них ведущих белорусских наукоемких предприятий и субъектов малого и среднего инновационного бизнеса с целью создания в перспективе единой сети кластеров академической, вузовской и отраслевой (корпоративной) науки.

В современных условиях интенсификации информационного развития и эволюционного становления интеллектуальной экономики на основе сквозной цифровизации, развития новейших технологий и экспоненциального увеличения потоков научно-технической информации особую актуальность приобретает организация действенного информационно-аналитического сопровождения сети междисциплинарных научно-исследовательских и научно-технологических поисковых кластеров Национальной академии наук Беларуси.

Для этого по мере организационного наращивания научно-производственного потенциала кластерных структур в составе Национальной академии наук Беларуси, на базе наиболее прогрессивных из них представляется целесообразным создавать аналитические центры, ориентированные на более полное использование интеллектуального потенциала академической науки для решения приоритетных государственных задач, в том числе экспертно-аналитического сопровождения работы профильных органов государственного управления посредством всесторонней оценки рисков перспективных управленческих решений, разработки концепций, стратегий и программ развития целевых сфер.

Необходимость создания новых аналитических структур в устоявшейся и в целом сбалансированной организационной структуре отечественной академической науки обусловлена следующими императивами.

Во-первых, требованием Президента Республики Беларусь А. Г. Лукашенко «повернуть коллектив [Национальной академии наук Беларуси], все институты и лаборатории лицом к нуждам республики, к народному хозяйству. Переориентировать ученых с привычных для них весьма отвлеченных проблем фундаментальной науки на прикладные задачи, ориентированные на нашу экономику. Словом, вывести Академию наук из своеобразной изоляции от общества и государства» [14, с. 7].

Во-вторых, необходимостью реализации ключевых положений стратегии «Наука и технологии: 2018–2040», задающей долгосрочные ориентиры построения национальной интеллектуальной экономики с целью создания высокоэффективного экономического комплекса, способного обеспечить высокий уровень жизни населения. Стратегией предусмотрено, в том числе, формирование сети экспертно-консалтинговых и инжиниринговых организаций (подразделений) для сопровождения научных проектов, реализации прав интеллектуальной собственности, комплексного внедрения технологий и разработки инновационных проектов [15].

В-третьих, императивом координации слаженного взаимодействия нескольких научных организаций различных отраслей науки на всех этапах инновационного процесса, начиная с идеи перспективного исследования и заканчивая его практическим приложением, а также обеспечения неразрывности цепочки «фундаментальные – поисковые – прикладные исследования – разработки – внедрение».

В-четвертых, необходимостью экономически эффективного разрешения антагонизма концептуальных подходов к организации коммерциализации результатов научной деятельности, который сводится к известной дилемме: должны ли ученые, выполняющие фундаментальные и прикладные исследования, самостоятельно «продавать» свои результаты; либо на основании разделения полномочий доводить их до коммерчески приемлемой формы (коммерческого продукта) под руководством проектных менеджеров, ответственных за коммерциализацию?

Аналитические центры призваны осуществлять оперативное и стратегическое исследование актуальных профильных (в соответствии с компетенцией кластерной структуры) проблем, а также потребностей и запросов реального сектора экономики. На основе имеющихся в кластерных структурах научных заделов и наработок в области изучения мирового опыта в разрешении обозначенных проблем аналитические центры производят интеллектуальный (аналитический) продукт, который направляется в профильные органы государственного управления.

Находясь в структуре Национальной академии наук Беларуси, аналитические центры будут выполнять функцию уполномоченных посредников, «интеллектуального моста», между академической наукой и системой государственного управления.

Главная задача аналитических центров в составе междисциплинарных научно-исследовательских поисковых кластеров – выступать генераторами новых и востребованных идей, предлагать профильным органам государственного управления инновационные решения и перспективные механизмы их реализации, продвигать прикладные академические разработки в реальный сектор экономики. Такой подход позволит в большей степени задействовать национальный научно-интеллектуальный потенциал для решения приоритетных государственных задач и будет способствовать повышению наукоемкости ВВП за счет внебюджетной составляющей.

Роль академических аналитических центров возрастает именно сейчас, в период глобальных внешних трансформаций, неустойчивости традиционных рынков сбыта отечественной продукции, новых экзогенных социально-экономических и информационных вызовов белорусской государственности, когда система национального и местного управления остро нуждается в научно-аналитической подпитке.

На начальном этапе представляется целесообразным определить 3–4 пилотных научных кластера (центра) Национальной академии наук Беларуси из числа наиболее развитых, имеющих сформированные научно-педагогические школы, серьезный научный задел, многолетний опыт руководства государственными программами научных исследований и выполнения поручений органов государственного управления. На первом этапе на базе головных организаций пилотных междисциплинарных научно-исследовательских поисковых кластеров целесообразно создать аналитические центры в статусе структурных подразделений (без прав юридического лица) организации.

Целью деятельности аналитических центров следует определить оперативное информационно-аналитическое сопровождение работы междисциплинарных научно-исследовательских и научно-технологических поисковых кластеров Национальной академии наук Беларуси, коммерциализации результатов прикладных научных исследований и сопровождения профильных органов государственного управления. Для этого потребуются возложить на аналитические центры решение следующих задач:

- информационное и экспертно-аналитическое обеспечение деятельности междисциплинарных научно-исследовательских поисковых кластеров и профильных органов государственного управления;

- сбор и систематизация данных о состоянии целевой сферы деятельности;

- проведение научных исследований и осуществление мониторинга развития ситуации в целевой сфере деятельности;

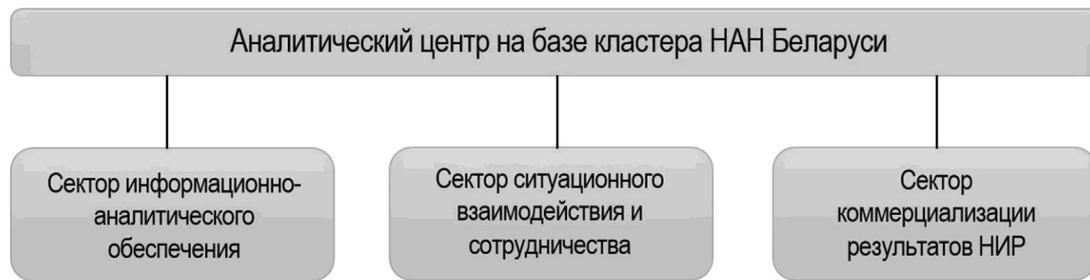
- выявление значимых ситуаций, их ранжирование по степени важности, видам и типам, формирование текущего перечня аналитических задач по складывающейся обстановке и по поручениям руководства;

- выработка вариантов решений по применению управляющих воздействий для достижения целевых ситуаций, формирование способов наглядного представления вариантов решения для ЛПР (оперативное планирование);

- прогнозирование развития обстановки на основе сформированных ситуационных моделей, в том числе и с учетом применения выработанных вариантов решений;

- обеспечение взаимодействия с профильным органом государственного управления, средствами массовой информации и зарубежными экспертами;

- коммерциализация результатов научно-исследовательской деятельности научных организаций междисциплинарного поискового кластера;



Общая организационная структура аналитического центра на базе кластера Национальной академии наук Беларуси (примечание: разработано авторами)

General organizational structure of the analytical center based on the cluster of the National Academy of Sciences of Belarus (note: developed by the authors)

– разработка практико-ориентированных решений приоритетных государственных задач и представление их в форме аналитических записок, докладов, системных рекомендаций, предложений, проектов стратегий и программ развития отраслей, комплексов, регионов или направлений деятельности в профильные органы государственного управления.

Безусловно, конкретные задачи и проблемное поле деятельности аналитических центров будут определяться спецификой работы кластера, а также проблем конкретной отрасли, региона или профильной сферы деятельности.

Начальная численность сотрудников аналитического центра предполагается в количестве 10 ставок (руководитель центра, заведующие секторами, научные сотрудники).

В структурно-функциональном плане работа аналитического центра представляется как взаимоувязанная совокупность трех базовых подразделений: информационно-аналитического сектора, сектора ситуационного взаимодействия и сотрудничества, сектора коммерциализации результатов научно-исследовательской работы (рисунок).

Функциональная направленность сектора информационно-аналитического обеспечения предусматривает сбор, систематизацию и структуризацию входных потоков информации, ситуационный анализ, выявление и оценку возникающих рисков, формирование оперативных и среднесрочных прогнозов и сценариев действий, подготовку информационно-аналитических материалов и поддержку процессов принятия решений по нормализации ситуации [16].

Предполагается, что аналитический центр обеспечивает представление руководителю организации (кластера) и по согласованию с ним – в профильные органы государственного управления не только результатов анализа текущей ситуации, но и многовариантных сценариев ее развития, что повышает точность среднесрочного прогнозирования.

Подразделение ситуационного взаимодействия и сотрудничества осуществляет взаимодействие с профильными органами государственного управления, хозяйствующими субъектами, средствами массовой информации и международным экспертным сообществом. Базовая задача – выявление потребностей министерств и ведомств на аналитический продукт, спроса на результаты прикладных исследований со стороны предприятий реального сектора экономики, экспертного продвижения интересов междисциплинарных научно-исследовательских поисковых кластеров и профильных органов государственного управления во внешней среде (в том числе в СМИ и за рубежом) и формирования соответствующего общественного мнения.

Сектор коммерциализации научных исследований обеспечивает сбор информации о разработках и перспективных инновационных проектах междисциплинарного кластера, консультирование научных подразделений кластера по вопросам трансформации научных разработок в итоговый коммерческий продукт с учетом пожеланий заказчиков, формирование баз данных перспективных научных разработок, разработку технико-экономических обоснований и бизнес-планов проектов по коммерциализации разработок, маркетинговое и патентное сопровождение перспективных разработок кластерной структуры на договорной основе, популяризацию научных достижений. Деятельность сектора должна быть направлена на конкретный ре-

зультат – получение и максимизацию коммерческой выгоды от внедрения научных разработок в практическую деятельность (производственный процесс).

Главным же результатом деятельности аналитического центра выступают создание алгоритмов практического решения конкретных проблем и коммерциализация результатов прикладных научных исследований кластерной структуры Национальной академии наук Беларуси. Важной отличительной особенностью функционирования аналитических центров на базе междисциплинарных кластеров в контексте коммерциализации результатов научно-исследовательской работы (в сравнении, например, с условным Центром коммерциализации на уровне Президиума НАН Беларуси) выступает полный учет научно-производственной специфики деятельности кластера.

После успешной апробации деятельности аналитических центров в качестве структурных подразделений головных организаций пилотных междисциплинарных научно-исследовательских и научно-технологических поисковых кластеров Национальной академии наук Беларуси, с учетом удовлетворенности госорганов информационно-аналитической поддержкой, наличия достаточных внебюджетных источников, системно получаемых на основе коммерциализации научных результатов и выполнения отдельных проектов научных исследований общегосударственного, отраслевого назначения, направленных на научно-техническое обеспечение деятельности Национальной академии наук Беларуси и органов государственного управления, можно будет принимать решение о реорганизации аналитических центров в самостоятельные с юридической точки зрения научно-аналитические учреждения (юридические лица) и распространении успешной практики на другие кластерные структуры Национальной академии наук Беларуси.

В последующем возможна интеграция аналитических центров в сетевые структуры для консолидации усилий по формированию общих позиций для решения масштабных и комплексных государственных задач развития [17].

Важно подчеркнуть, что создание аналитических центров позволит перевести аналитическую деятельность, осуществляемую организациями научного кластера, на профессиональную и консолидированную основу, обеспечить производство качественного и своевременного аналитического продукта – практико-ориентированных жизнеспособных решений приоритетных государственных задач, представленных в форме аналитических записок и докладов, системных рекомендаций и предложений, проектов стратегий и программ развития отраслей, комплексов, регионов или целевых направлений деятельности [18].

В качестве примера отметим создание в 2002 г. Аналитического центра Национальной академии наук Беларуси (позднее преобразован в ГНУ «Центр системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси»), который успешно агрегирует и обеспечивает представление заинтересованным органам государственного управления результатов научно-исследовательской работы научных организаций экономического профиля Национальной академии наук Беларуси по широкому спектру вопросов научно-технологического и социально-экономического развития Республики Беларусь.

Другим примером успешной работы аналитических структур в составе Национальной академии наук является создание в октябре 2016 г. на базе Института экономики НАН Беларуси Белорусско-Китайского аналитического центра развития с целью аналитического обеспечения экономического, научно-технического и технологического сотрудничества между Республикой Беларусь и Китайской Народной Республикой.

Помимо указанной цели и связанных с ней задач, Белорусско-Китайский аналитический центр развития [19] выполняет функции экспертно-аналитического обеспечения работы Белорусско-Китайского межправительственного комитета по сотрудничеству и консультированию госорганов по вопросам двустороннего сотрудничества. Академическое изучение проблематики внешнеэкономического сотрудничества Республики Беларусь с Китайской Народной Республикой сопровождается выработкой практико-ориентированных рекомендаций органам государственного управления по формированию и реализации государственной политики по широкому спектру вопросов двустороннего сотрудничества.

Выводы. Таким образом, создание новых аналитических центров в составе кластерных структур Национальной академии наук Беларуси позволит более полно использовать интеллектуальный потенциал академического сообщества для решения приоритетных государственных задач и внесет значительный вклад в экспертно-аналитическое обеспечение деятельности органов государственного управления Республики Беларусь.

Список использованных источников

1. Лукашенко поручил усилить экспертно-аналитическое обеспечение деятельности правительства [Электронный ресурс] // БЕЛТА. Белорусское телеграфное агентство. – Режим доступа: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-poruchil-usilit-ekspertno-analiticheskoe-obespechenie-deyatelnosti-pravitelstva-377776-2020/>. – Дата доступа: 15.04.2020.
2. Кітайскі вопыт экспертна-аналітычнага суправаджэння дзейнасці органаў дзяржаўнага кіравання / Д. В. Примшиц [і інш.] ; пад рэд. С. Р. Голубева ; Нац. акад. навук Беларусі, Ін-т эканомікі. – Мінск : Беларус. навука, 2020. – 269 с.
3. Примшиц, Д. В. «Мозговые центры» как инструмент экспертно-аналитического обеспечения органов государственного управления: опыт Китая – в интересах Беларуси / Д. В. Примшиц // Проблемы сопряжения Экономического пояса Шелкового пути и Евразийского экономического союза : материалы Второго белорус.-кит. гуманитар. науч. форума, Минск, 15–17 июня 2017 г. / Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т экономики ; редкол.: В. И. Бельский [и др.]. – Минск, 2017. – С. 139–149.
4. Диксон, П. Фабрики мысли : [пер. с англ.] / П. Диксон. – М. : АСТ, 2004. – 505 с.
5. McGann, J. G. Think tanks and the transnationalization of foreign policy / J. G. McGann // Connections: The Quarterly J. – 2003. – Vol. 2, № 1. – P. 85–90. <https://doi.org/10.11610/connections.02.1.10>
6. Rich, E. Advocates and Analysts: think tanks and the politicization of expertise / E. Rich, R. K. Weaver // Interest group politics / ed.: A. J. Cigler, B. A. Loomis. – 5th ed. – Washington, 1998. – P. 235–253.
7. Struyk, R. Reconstructive critics: think tanks in post-Soviet bloc democracies / R. Struyk. – Washington : Urban Inst. Press, 1999. – 267 p.
8. Левкин, И. М. Основы информационно-аналитической работы : учеб. пособие / И. М. Левкин. – СПб. : Изд-во СЗАГС, 2008. – 206 с.
9. Демидов, В. В. Зарубежные «Фабрики мысли»: общие принципы и методы работы / В. В. Демидов // Актуальные проблемы теории и истории международных отношений : сб. науч. тр. / под ред. Ю. П. Ивонина ; Новосибир. гос. ун-т экономики и упр. «НИНХ». – Новосибирск, 2013. – С. 182–198.
10. Сунгуров, А. Ю. Центры публичной политики: возможные направления анализа деятельности и основные функции / А. Ю. Сунгуров // Публичная политика – 2004 : сб. ст. / С.-Петербург. гуманитар.-политол. центр «Стратегия». – СПб., 2004. – С. 59–65.
11. Бельский, В. Формирование кадрового потенциала для инновационной сферы / В. Бельский, Л. Тригубович // Наука и инновации. – 2017. – № 12 (178). – С. 41–45.
12. Zhu, X. Think tanks in politically embedded knowledge regimes: Does the “revolving door” matter in China? / X. Zhu // Intern. Rev. of Administrative Sciences. – 2020. – Vol. 86, № 2. – P. 295–315. <https://doi.org/10.1177/0020852318776362>
13. Гусаков, В. О научных кластерах в Национальной академии наук Беларуси / В. Гусаков // Наука и инновации. – 2016. – № 1 (155). – С. 5–6.
14. Лукашенко, А. Г. Стратегия будущего / А. Г. Лукашенко // Докл. Нац. акад. наук Беларусі. – 2007. – Т. 51, спец. вып. – С. 4–28.
15. Стратегия «Наука и технологии: 2018–2040» [Электронный ресурс] // Национальная академия наук Беларуси. – Режим доступа: nab.gov.by/congress2/strategy_2018-2040.pdf. – Дата доступа: 12.12.2018.
16. От азбучных истин – к аналитическим центрам / В. Г. Анисимов [и др.] ; Ассоц. «Аналитика», Центр проблем. анализа и гос.-управленч. проектирования. – М. : Ин-т экон. стратегий, 2014. – 132 с.
17. Коренная, К. А. Аналитические центры: идентификация, генезис и перспективы развития / К. А. Коренная, О. В. Логиновский, В. Н. Любицын // Изв. высших учеб. заведений. Урал. регион. – 2011. – № 4. – С. 42–54.
18. Примшиц, Д. В. Концептуальный подход к организации научно-аналитического сопровождения деятельности междисциплинарных кластеров Национальной академии наук Беларуси / Д. В. Примшиц // Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. ст. : в 2 т. / Нац. акад. наук Беларусі, Ин-т эканомікі НАН Беларусі ; редкол.: В. И. Бельский [и др.]. – Минск, 2019. – Т. 1. – С. 254–260.
19. Примшиц, Д. Аналитический авангард научно-гуманитарного сотрудничества Беларуси и Китая / Д. Примшиц // Наука и инновации. – 2019. – № 7 (197). – С. 15–19. <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2019-7-15-19>

References

1. Lukashenko instructed to strengthen expert and analytical support for the government's activities. *BELTA. Belarusian Telegraph Agency*. Available at: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-poruchil-usilit-ekspertno-analiticheskoe-obespechenie-deyatelnosti-pravitelstva-377776-2020/> (accessed 15.04.2020) (in Russian).
2. Primschitz D. V. (et al.). *Chinese experience of expert and analytical support for the activities of public administration bodies*. Minsk, Belaruskaya navuka Publ., 2020. 269 p. (in Belarusian).

3. Primschitz D. V. «Think tanks» as a tool for expert and analytical support of public administration bodies: the experience of China – in the interests of Belarus. *Problemy sopryazheniya Ekonomicheskogo poyasa Shelkovogo puti i Evraziiskogo ekonomicheskogo soyuza: materialy Vtorogo belorussko-kitaiskogo gumanitarnogo nauchnogo foruma, Minsk, 15–17 iyunya 2017 g.* [Problems of linking the Silk Road Economic Belt and the Eurasian Economic Union: proceedings of the Second Belarusian-Chinese Humanitarian Scientific Forum, Minsk, June 15–17, 2017]. Minsk, 2017, pp. 139–149 (in Russian).

4. Dickson P. *Think tanks*. New York, Atheneum, 1972. 369 p.

5. McGann, J. G. Think tanks and the transnationalization of foreign policy. *Connections: The Quarterly Journal*, 2003, vol. 2, no. 1, pp. 85–90. <https://doi.org/10.11610/connections.02.1.10>.

6. Rich E., Weaver K. Advocates and analysts: think tanks and the politicization of expertise. *Interest group politics*. 5th ed. Washington, 1998, pp. 235–253.

7. Struyk R. *Reconstructive critics: think tanks in post-Soviet bloc democracies*. Washington, Urban Institute Press, 1999. 267 p.

8. Levkin I. M. *Fundamentals of information and analytical work*. St. Petersburg, Northwest Academy of Public Administration Publishing House, 2008. 206 p. (in Russian).

9. Demidov V. V. Foreign «think tanks»: general principles and methods of work. *Aktual'nye problemy teorii i istorii mezhdunarodnykh otnoshenii: sbornik nauchnykh trudov* [Actual problems of the theory and history of international relations: collection papers]. Novosibirsk, 2013, pp. 182–198 (in Russian).

10. Sungurov A. Yu. Centers of public policy: possible directions of activity analysis and main functions. *Publichnaya politika – 2004: sbornik statei* [Public policy – 2004: collection papers]. St. Petersburg, 2004, pp. 59–65 (in Russian).

11. Belski V., Trigubovich L. The problem of innovative personnel potential formation. *Nauka i innovatsii = Science and Innovation*, 2017, no. 12 (178), pp. 41–45 (in Russian).

12. Zhu X. Think tanks in politically embedded knowledge regimes: Does the “revolving door” matter in China? *International Review of Administrative Sciences*, 2020, vol. 86, no. 2, pp. 295–315. <https://doi.org/10.1177/0020852318776362>

13. Gusakov V. On the research clusters at the National Academy of Sciences of Belarus. *Nauka i innovatsii = Science and Innovation*, 2016, no. 1 (155), pp. 5–6 (in Russian).

14. Lukashenko A. G. Strategy of the future. *Doklady Natsional'noi akademii nauk Belarusi = Doklady of the National Academy of Sciences of Belarus*, 2007, spec. iss., pp. 4–28 (in Russian).

15. Strategy «Science and technology: 2018–2040». *National Academy of Sciences of Belarus*. Available at: nasb.gov.by/congress2/strategy_2018-2040.pdf (accessed 12.12.2018) (in Russian).

16. Anisimov V. G. (et al.). *From ABC truths – to think tanks*. Moscow, Institute of Economic Strategies, 2014. 132 p. (in Russian).

17. Korennaya K. A., Loginovskii O. V., Lyubitsyn V. N. The analytical centers: identification, genesis and development prospects. *Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedenii. Ural'skii region* [Proceedings of higher educational institutions. Ural region], 2011, no. 4, pp. 42–54 (in Russian).

18. Primschitz D. V. Organization of scientific and analytical support of interdisciplinary clusters of the National Academy of Sciences of Belarus. *Strategiya razvitiya ekonomiki Belarusi: vyzovy, instrumenty realizatsii i perspektivy: sbornik nauchnykh statei* [Strategy for the development of the economy of Belarus: challenges, implementation tools and prospects: collection of scientific papers]. Minsk, 2019, vol. 1, pp. 254–260 (in Russian).

19. Primschitz D. V. Analytical avant-garde of the Belarusian-Chinese scientific and humanitarian cooperation. *Nauka i innovatsii = Science and Innovation*, 2019, no. 7 (197), pp. 15–19 (in Russian). <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2019-7-15-19>

Информация об авторах

Бельский Валерий Иванович – доктор экономических наук, доцент, заместитель главы Администрации Президента Республики Беларусь (ул. Карла Маркса, 38, 220016, Минск, Республика Беларусь). E-mail: primschitz@economics.basnet.by

Примшиц Дмитрий Витольдович – кандидат экономических наук, заместитель директора по научной и инновационной работе. Институт экономики, Национальная академия наук Беларуси (ул. Сурганова, 1, корп. 2, 220072, Минск, Республика Беларусь). E-mail: primschitz@economics.basnet.by

Тригубович Лариса Геннадьевна – кандидат экономических наук, доцент, ученый секретарь. Институт экономики, Национальная академия наук Беларуси (ул. Сурганова, 1, корп. 2, 220072, Минск, Республика Беларусь). E-mail: trigubovich@economics.basnet.by

Information about the authors

Valery I. Belski – D. Sc. (Econ.), Associate Professor, Deputy Head Administration of the President of the Republic of Belarus (38 Karl Marx Str., Minsk 220016, Belarus). E-mail: primschitz@economics.basnet.by

Dmitry V. Primschitz – Ph. D. (Econ.), Deputy Director for Research and Innovation of the Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus (1 Surganov Str., Bldg 2, Minsk 220072, Belarus). E-mail: primschitz@economics.basnet.by

Larisa G. Trigubovich – Ph. D. (Econ.), Associate Professor, Scientific secretary of the Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus (1 Surganov Str., Bldg 2, Minsk 220072, Belarus). E-mail: trigubovich@economics.basnet.by